

บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

๑) คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาดำเนินการประเมินผลโอกาสและผลกระทบ ดังนี้

- เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับงบประมาณสูงสุดภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
- เป็นโครงการ/กิจกรรมในภารกิจหลักที่เทศบาลดำเนินการ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเทศบาล

๒) ให้ส่วนราชการ (คณะทำงานแต่ละหน่วยงาน) พิจารณาคัดเลือก โครงการ/กิจกรรมที่สำคัญ และมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จเป้าหมายยุทธศาสตร์ และเป็นโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณที่สูง เพื่อให้คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง นำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของเทศบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยงจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

โครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ที่คัดเลือกเพื่อประเมินความเสี่ยง

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กิจกรรม |
|---|--|
| ๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง | ๑ . โครงการก่อสร้างถนน คสล. บริเวณหน้าบ้านเลขที่ ๑๐๑/๑ถึงบ้านซอยบริเวณทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๑๓๖๗(ถนนเชียงใหม่-พร้าว สายเก่า)หมู่ที่ ๓ บ้านสันทรายมูล ตำบลสันทรายน้อย ๒. โครงการก่อสร้างพนักกันดิน คสล. บริเวณลำเหมืองสาธารณประโยชน์หลังหมู่บ้านเชียงใหม่การ์เด็นแลนด์ถึงหมู่บ้านธนาโชค หมู่ที่ ๕ ตำบลสันทรายน้อย ๓.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. แบบรางเปิด บริเวณลำเหมืองสาธารณประโยชน์บ้านपालานถึงข้างบ้านกำนันตำบลสันทรายหลวง หมู่ที่ ๒ บ้านपालาน |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กิจกรรม |
|---|---|
| ๒.การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | ๑. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมอาชีพ |
| ๓.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สังคม และคุณภาพชีวิตที่ดี | ๑. ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี |
| ๔.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๑. ค่าใช้จ่ายในการรณรงค์คัดแยกขยะในชุมชน |
| ๕. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร | ๑. โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ |